CRDAT
Conseil régional de développement
de l'Abitibi-Témiscamingue

TOURNÉE RÉGIONALE DU CRDAT 2024

Rêvons notre région !



Comité de rédaction:
Chagnon-Taillon, Kloé (dir.)
Jalouzot, Yohan
Labrecque-Denis, Maude
Morin, Valérie
Perreault, Lynda

Octobre 2025

LE CONSEIL RÉGIONAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE (CRDAT)

Le CRDAT est un espace de concertation et de mobilisation citoyenne qui vise le développement collectif et conscient de l'Abitibi-Témiscamingue.

Ses objectifs :

- Utiliser les processus d'innovation sociale et les moyens actuels de consultation citoyenne pour stimuler la participation de la société civile.
- Créer un espace pour que les citoyennes et citoyens témiscabitibiens puissent s'exprimer sur les moyens d'améliorer leur qualité de vie et qu'elles/ils prennent leur place dans un développement collectif, conscient, réfléchi à long terme, de nos territoires.
- Donner une place à tous et à toutes sur la place publique. Que ce soit celles des communautés anicinabek, de la jeunessse, des personnes âgées, des minorités, ou des différentes classes économiques, nous souhaitons entendre toutes les préoccupations.

LA TOURNÉE RÉGIONALE 2024

À l'automne 2024, le CRDAT a mené une tournée régionale dans les cinq municipalités régionales de comté (MRC) de son territoire : Abitibi, Abitibi-Ouest, Rouyn-Noranda, Témiscamingue et Vallée-de-l'Or.

Cette démarche visait à donner la parole aux organisations locales afin qu'elles puissent partager leurs rêves et leur vision du développement régional de l'Abitibi-Témiscamingue. Ces réflexions ont émergé au fil d'ateliers participatifs et créatifs, organisés en petits groupes où l'échange, l'écoute et la bienveillance occupaient une place centrale.

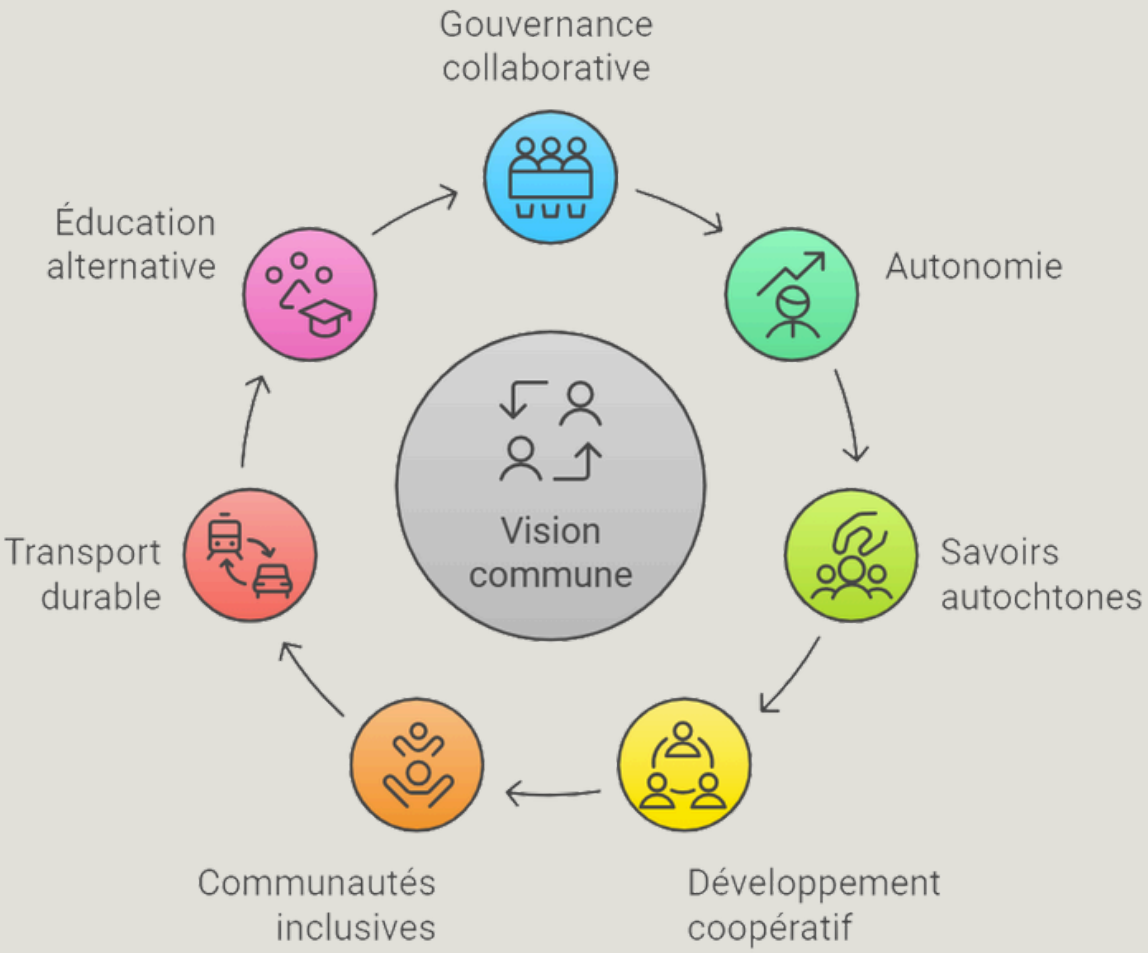
Le présent rapport ne prétend pas refléter l'ensemble des perspectives régionales. Il constitue plutôt la première étape d'une démarche appelée à se poursuivre, afin d'inclure progressivement l'ensemble des groupes, organisations et communautés autochtones du territoire.

Les constats et récits présentés ici esquissent un avenir souhaité : celui de 2050, où la communauté régionale aura donné vie à ses aspirations.

L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE : VISION 2050

Les cinq MRC de l'Abitibi-Témiscamingue partagent une **vision commune de développement durable, d'autonomie locale et de réconciliation avec les communautés autochtones**.

Au cœur de cette transformation se trouve **le CRDAT, un organisme central qui joue un rôle clé dans la gouvernance, la concertation et la médiation entre les parties prenantes** des secteurs politiques, économiques et sociaux. Le CRDAT est l'outil de communication et de réflexion collective, guidant la région vers un modèle où les décisions sont prises de manière décentralisée et participative. La société civile, les entreprises, les citoyen·nes et les politicien·nes collaborent étroitement, apportant leurs expertises respectives pour créer un avenir plus solidaire et équitable. Les cinq MRC nomment que les redevances provenant des compagnies minières et forestières doivent désormais rester/revenir en région.



L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE : VISION 2050

Toutes les MRC mettent un accent particulier sur l'**autonomie**, qu'elle soit alimentaire, énergétique ou économique. L'autonomie alimentaire est un objectif primordial, avec des fermes locales permettant à chaque région de produire une part importante de sa nourriture. Les énergies renouvelables, telles que l'éolien, le solaire et la géothermie, sont fortement valorisées.

La **considération des savoirs autochtones** dans la gestion des ressources et du territoire est une autre valeur partagée. Le respect du territoire et des savoirs ancestraux est au cœur des politiques publiques, avec une gestion conjointe des ressources naturelles, notamment à travers la création de parcs industriels et de programmes de réhabilitation des terres minières. Cela s'accompagne d'une véritable réconciliation, qui se manifeste par une forte implication des peuples autochtones dans la gestion du territoire et des décisions politiques.

Le **développement des coopératives** est un point central de la transformation régionale. Que ce soit dans le domaine de l'habitation, de l'agriculture, des loisirs ou des services, les coopératives jouent un rôle essentiel dans la création d'une économie solidaire et inclusive.

Les habitations intergénérationnelles, les projets d'habitation à coûts abordables et les quartiers bigénérationnels sont des exemples concrets d'une **vision qui tend à créer des communautés unies, intergénérationnelles et inclusives**. Le soutien aux jeunes et aux personnes âgées, qui vivent et travaillent ensemble, favorise une société plus cohésive et solidaire.

Le transport est également un axe important de développement dans toutes les MRC. **Le transport collectif, le covoiturage, l'autopartage et le transport actif** (pistes cyclables, marche) sont encouragés. Les solutions de transport sont pensées de manière durable, avec des réseaux de transport interrégionaux qui relient les centres urbains et ruraux. Cette approche vise à réduire l'empreinte écologique tout en favorisant une mobilité fluide et accessible à tous.

Enfin, l'**éducation** est au cœur de cette vision régionale. Le système éducatif est transformé pour mieux répondre aux besoins locaux, en intégrant la transmission des savoirs traditionnels et en misant sur une pédagogie intergénérationnelle. L'implication des aînés et des peuples autochtones dans l'éducation permet de renforcer les liens entre les générations et d'assurer la pérennité des valeurs régionales. **L'éducation populaire, la culture et l'art sont utilisés pour renforcer l'identité locale** et favoriser un changement social profond, où chaque individu est acteur de sa communauté.

En somme, l'Abitibi-Témiscamingue se dirige vers une **gouvernance plus locale et participative, où les enjeux sociaux, économiques et environnementaux sont abordés de manière collaborative.** Les cinq MRC convergent vers un modèle de société plus respectueux du territoire, des individus et des générations futures.

MRC D'ABITIBI

Le CRDAT agit comme **maître d'œuvre du changement**, en rassemblant les forces vives du territoire. **L'art, la culture et le patrimoine deviennent les piliers de la transmission des valeurs régionales — incluant celles des Premières Nations**. Le savoir autochtone est reconnu et partagé.

Le Mouvement de la relève d'Amos-région **(MRAR) est renforcé pour accompagner les nouvelles·aux arrivant·e·s.** Le mode de vie communautaire reprend le dessus avec des **coopératives dans tous les domaines** (logement, loisirs, agriculture, etc.). Les **centres communautaires deviennent le cœur** des villes et villages.

La MRC d'Abitibi exporte désormais son expertise, mise sur une **technologie responsable**, développe un **parc industriel rural**, et offre des bourses d'attraction. La répartition des ressources est équitable, et l'**identité régionale** pleinement assumée.

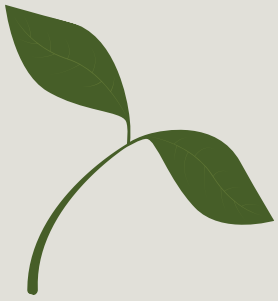
MRC D'ABITIBI-OUEST

Le CRDAT agit ici comme **véhicule de communication, de rassemblement et de diffusion du savoir**. Il anime les espaces de dialogue et soutient la passation des pouvoirs à l'échelle régionale. Les décisions sont portées par des leaders naturels, en collaboration avec les élu·e·s. La région atteint une **autonomie fiscale, économique, alimentaire et énergétique**, et toutes ses actions sont guidées par l'adaptation aux changements climatiques.

La MRC d'Abitibi-Ouest est devenue un **modèle de transition écologique et sociale**. Le **transport collectif** y est bien implanté, appuyé par un vaste réseau de pistes cyclables et de **solutions de transport actif**. La voiture électrique est désormais la norme. Grâce à une **immigration dynamique, la région vit un renouveau culturel** marqué par le métissage, la solidarité et l'entraide.

Les technologies sont utilisées de manière saine et adaptée aux réalités locales. Les **infrastructures sont construites avec des matériaux naturels et durables, intégrant les milieux naturels aux espaces urbains**. L'énergie est produite localement grâce à la géothermie, au solaire, et à des accords innovants transformant les parcs à résidus miniers en parcs éoliens et solaires. **L'optimisation énergétique est une priorité**, soutenue par un véritable pacte de transition énergétique.

Des coopératives permettent le **partage d'outils et des entreprises d'économie sociale** réduisent la surconsommation. Le **système d'éducation est inclusif, adapté aux réalités régionales**, et favorise les liens intergénérationnels.



MRC DE ROUYN-NORANDA

Pour la MRC de Rouyn-Noranda, **le CRDAT — reconnu politiquement — devient un lieu de concertation, de médiation et de réflexion collective**. Il renforce le lien entre la population et la gouvernance. Les **redevances des minières restent désormais en région et permettent de : régénérer la biodiversité, réhabiliter les terres contaminées, et soutenir une économie circulaire**. Les industries doivent désormais être responsables et durables.

La MRC de Rouyn-Noranda atteint la **souveraineté alimentaire et énergétique** grâce à l'énergie éolienne, à l'énergie solaire et à la production locale. L'individualisme recule grâce à l'éducation populaire et aux **nombreux tiers-lieux favorisant les partages entre les générations.** Tous les projets passent par la consultation citoyenne.

La MRC de Rouyn-Noranda développe des **quartiers bigénérationnels, accessibles et inclusifs**. Le transport est collectif, actif, électrifié et connecté. Il permet de relier la région aux grands centres urbains. Des services comme l'**autopartage** sont omniprésents.

MRC DE TÉMISCAMINGUE

Le CRDAT soutient les concertations, coordonne les plans d'action régionaux, et appuie la société civile. Des écoquartiers intergénérationnels émergent, une économie mixte s'installe, et une fiducie d'utilité sociale garantit l'accès équitable au territoire. La démocratie locale est forte, **le lien avec les Premières Nations renforcé**. Les forêts sont utilisées de façon durable, les usines modernisées, et une **biorégion (Abitibi–Témiscamingue–Ontario) est créée**.

Les citoyen·nes sont au cœur du changement, avec une représentativité équitable dans toutes les décisions. **Les regroupements sont construits par secteurs (Nord, Sud, Est, Ouest)** et incluent les Autochtones, les entreprises et les élu·es.

L'**autonomie alimentaire** est assurée grâce à des fermes locales et la nourriture est produite localement en majorité. La MRC du Témiscamingue est attractive grâce à l'innovation, à son accueil chaleureux, et à une **éducation ancrée dans le plein air et la transmission des savoirs**.

MRC DE LA VALLÉE-DE- L'OR

Pour la MRC de la Vallée-de-l'Or, le **CRDAT est au cœur de la gouvernance régionale**. Organisme indépendant de la société civile, il crée des ponts entre les acteurs économiques, politiques et sociaux — de la chambre de commerce aux cercles de fermières, en passant par les centre de la petite enfance (CPE) intégrés aux résidences pour personnes aînées (RPA).

Les redevances minières et forestières alimentent un **fonds d'hébergement pour la construction de logements abordables, de coopératives, de RPA et de CPE**. L'objectif : atteindre le loyer médian le plus bas au Québec. Des formations variées favorisent l'intelligence collective, la valorisation de l'éducation, et des projets intergénérationnels.

La culture du métissage transforme les mentalités : plus que le PIB, c'est le bonheur des citoyen·nes qui compte. Le pouvoir est décentralisé. La démocratie directe et la démocratie élective coexistent. **Un budget participatif permet aux entreprises et aux citoyen·nes d'agir ensemble**. Le territoire est respecté, **cogéré avec les Anishinaabe** et un système de **transport actif et partagé** le sillonne, notamment grâce à une nouvelle voie ferroviaire sud-ouest.

LE RÔLE ATTENDU DU CRDAT

Au terme de l'ensemble des activités réalisées avec les organismes participants, une convergence d'idées s'est dégagée quant à la place et au rôle que le CRDAT devrait occuper dans l'avenir de l'Abitibi-Témiscamingue. Les participant.es reconnaissent que, face à l'ampleur des défis et des transformations à venir, le CRDAT a la légitimité et la capacité de devenir un acteur pivot dans la mobilisation régionale.

D'abord, le CRDAT est perçu comme un **outil de changement** : une organisation capable d'incarner et de soutenir la refonte souhaitée du territoire, en accompagnant les communautés dans leur transition et leurs projets structurants. Plutôt qu'un simple observateur, il est attendu qu'il joue un rôle moteur, en insufflant une vision et en facilitant la mise en œuvre d'initiatives concrètes.

Ensuite, son rôle d'**agent de liaison** a été fortement souligné. Les organismes souhaitent que le CRDAT se positionne comme un pont entre les différentes parties prenantes de la région — communautés autochtones, citoyen.nes, acteurs économiques, politiques et sociaux. Dans un territoire marqué par la diversité des réalités et des intérêts, cette fonction de liaison est perçue comme essentielle pour créer un langage commun et favoriser des collaborations durables.

Toutefois, les participantes et participants ont insisté sur l'importance que cette mission ne repose pas uniquement sur le CRDAT. Ils préconisent un **partage des responsabilités** avec d'autres institutions afin d'éviter toute surcharge organisationnelle. L'idée n'est pas de centraliser l'ensemble des tâches, mais bien de reconnaître au CRDAT un rôle de coordination et de facilitation, dans une logique de complémentarité.

De plus, le CRDAT est appelé à être un **agent de médiation**, capable d'intervenir dans des contextes de divergence et de créer les conditions favorables au dialogue et à la compréhension mutuelle. Cette capacité à arbitrer, sans prendre parti, apparaît comme un atout indispensable pour accompagner des changements qui impliquent inévitablement des débats et des choix collectifs.

Enfin, les participantes et participants estiment que le CRDAT doit **porter la voix de la société civile**, en veillant à ce que les aspirations des citoyennes et citoyens, ainsi que celles des organismes de la région, trouvent écho dans les espaces de décision. Ce rôle de représentation et de défense des intérêts collectifs contribuerait à renforcer la légitimité démocratique des actions entreprises.

En somme, les organismes consultés voient le CRDAT comme un **catalyseur de changement**, un facilitateur et un porte-voix, travaillant en étroite collaboration avec les autres acteurs du territoire. L'attente est claire : que le CRDAT s'affirme comme une force de cohésion et d'innovation, au service d'un avenir commun pour l'Abitibi-Témiscamingue.

Que ferait notre communauté avec un million de dollars ?

Pour amorcer la réflexion collective, les participant.es ont pris part à une activité ludique et symbolique appelée « La pelote du million ». Le principe était simple : une première personne tenait une pelote de laine et partageait ce qu'elle ferait pour la région si elle disposait d'un million de dollars. Elle lançait ensuite la pelote à une autre personne, qui ajoutait à son tour une idée, et ainsi de suite.

Cet exercice a permis de briser la glace, de tisser un véritable réseau de liens entre les organismes présents et de stimuler l'imagination collective. Au fil des échanges, une toile s'est formée, représentant autant la richesse des idées que l'interconnexion des acteurs du territoire.

Il s'agissait d'un remue-méninges spontané, sans contrainte, visant à faire émerger des projets inspirants et à révéler les aspirations partagées pour l'avenir de l'Abitibi-Témiscamingue.

TRANSPORT

· Électrifier le réseau ferroviaire
· Développer le transport en commun abordable et élargi entre les régions
· Démocratiser l'autopartage et la mobilité durable

PROJETS SOCIAUX ET COMMUNAUTAIRES

· Construire des logements abordables pour tous·tes, construits par des gens d'ici
· Construire des coopératives d'habitation
· Créer de nouveaux services de garde
· Offrir des hébergements pour les personnes en situation d'itinérance
· Offrir des logements abordables pour les étudiant·es autochtones
· Mixer les RPA et les CPE ensemble
· Améliorer les programmes d'intégration pour les personnes immigrantes

AUTONOMIE ALIMENTAIRE

· Collaborer avec des fermes et des microfermes locales pour approvisionner les écoles en aliment frais
· Mettre en place des jardins communautaires à travers la région pour nourrir l'Abitibi-Témiscamingue
· Implanter des forêts nourricières

BUDGET, BOURSES ET FONDS

· Créer des bourses soutenant les idées innovantes et créatives des jeunes
· Faciliter l'accès à la culture grâce à un fonds dédié aux arts
· Mettre en place un fonds pour appuyer les services communautaires
· Investir dans le développement d'organisations municipales
· Instaurer un budget participatif où les personnes citoyennes peuvent s'exprimer et prendre action

Que ferait notre communauté avec un million de dollars ? (suite)

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

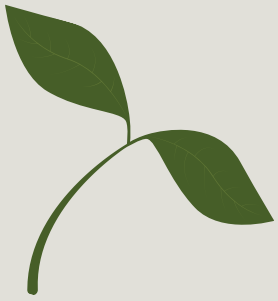
· Développer un parc commercial et industriel avec des commerces plus attractifs et ciblés
· Protéger et mettre en valeur le patrimoine et l'environnement
· Construire de nouveaux écocentres
· Créer des tiers-lieux en milieu rural pour assurer les services de base, les rencontres et briser l'isolement
· Créer une escouade de jardins pluviaux pour améliorer la gestion des eaux de ruissellement
· Documenter et partager les connaissances sur les ressources naturelles de l'Abitibi-Témiscamingue
· Structurer un réseau de collectifs, d'artistes et d'artisan·es

POUVOIR ET SOLIDARITÉ CITOYENNE

· Décentraliser les pouvoirs
· Confier davantage de responsabilités aux municipalités
· Renforcer l'autonomie locale et promouvoir un « retour à la base »
· Créer des tables de concertation, des cercles de discussion et générer de nouveaux espaces de dialogues entre les MRC
· Favoriser l'indépendance de chaque MRC tout en renforçant leur collaboration
· Rééquilibrer la place de l'économie dans la société

ÉDUCATION

· Verdir les écoles et CPE avec les élèves et le personnel enseignant
· Implanter de nouveaux centres de recherche de l'UQAT
· Repenser l'éducation en général : cours en nature, écoles alternatives et inclusives
· Créer des offres d'ateliers de formation (arts, cuisine, cueillette, etc.)
· Accroitre l'éducation populaire



Poème pour l'Abitibi-Témiscamingue

Dans les terres profondes de l'Abitibi-Témiscamingue,
Où la neige danse au rythme des vents,
Où les forêts murmurent les histoires anciennes,
Nous sommes les héritiers, les héritières de la 11e province,
Nous portons en nous l'appel d'un avenir meilleur.

Dans nos mains, la terre qui nourrit,
Souveraineté alimentaire, un rêve qui prend racine,
Nous cultivons ensemble, sans attendre d'ailleurs,
Les fruits de notre travail, dans un monde plus juste,
Pour un partage équitable de nos richesses,
Où chacun, chaque communauté, trouve sa place.

La terre parle et la ville écoute,
L'économie sociale se tisse dans nos gestes,
Les commerces locaux, solidaires et enracinés,
Sont le ciment d'une société plus juste,
Où les inégalités fondent comme la neige au printemps,
Et où chacun trouve sa place dans l'harmonie du tout.

Le transport électrique roule à travers nos campagnes,
Sans bruit, sans fumée, un souffle d'espoir,
Réduire notre empreinte, transformer notre quotidien,
Pour que la vie soit plus douce, plus légère,
Et que l'air que nous respirons soit pur,
Pour nos enfants et leurs enfants.

Une société plus heureuse, c'est possible,
Si nous bâtissons un pont, fort et tendre,
Un pont interculturel, intergénérationnel,
Où les jeunes écoutent les anciens,
Et les anciens partagent la sagesse des âges.
Où les peuples Anishinaabe, et tous les peuples,
S'unissent dans une danse respectueuse de leurs racines.

Nous brisons l'isolement, nous tissons des liens,
Dans les rues, dans les champs, dans les cœurs,
L'approvisionnement local devient le fil d'or
qui relie nos vies, nos familles, nos voisins.

Nous sommes les bâtisseurs d'une nouvelle ère,
Où les échanges circulent librement,
Dans un monde où l'humain et la nature coexistent,
Dans un monde où l'Abitibi-Témiscamingue brille.

Les héritiers de la 11e province,
Nous marchons ensemble vers un avenir solidaire,
Là où la joie est partagée,
Là où chaque citoyen, chaque citoyenne,
Peut goûter à la richesse de l'entraide,
Et construire, ensemble, une société plus belle,
Plus humaine, plus heureuse.

Ainsi, sous le ciel étoilé du Nord,
Nous avançons avec nos rêves en tête,
Car dans chaque petit geste, dans chaque choix,
Nous façonnons le monde de demain.

Et l'Abitibi-Témiscamingue,
D'une voix forte, dit :
« Nous sommes prêts, pour un futur où chaque être a sa place. »

Les folles idées

- Investir dans des explosifs pour dynamiter les silos à idées
- Développer un TGV sur tout le territoire
- Faire de l'Abitibi-Témiscamingue le 197e pays des Nations-Unies
- Proclamer la fin de la guerre de la 117
- Acheter le *Topping* pour en faire une Maison des personnes aînées

Organismes participants

Action Boréale
ADN-organisations
Attractivité Abitibi-Témiscamingue (AAT)
Bureau du député fédéral Sébastien Lemire
Carrefour Jeunesse Emploi Abitibi-Ouest (CJEAO)
Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue (CEGEPAT)
Centre d'action bénévole de Rouyn-Noranda
Chaire Desjardins
CISSS de l'Abitibi-Témiscamingue (CISSSAT)
Carrefour Jeunesse-Emploi du Témiscamingue (CJET)
Centre local de développement de l'Abitibi (CLD ABITIBI)
Centre local de développement de Rouyn-Noranda (CLD RN)
Conseil de la culture de l'Abitibi-Témiscamingue (CCAT)
Conseil régional de l'environnement de l'Abitibi-Témiscamingue (CREAT)
Corporation de développement communautaire du Témiscamingue (CDCT)
Corporation de développement industriel de Val-d'Or (CDIVD)
Concertation régionale des organismes communautaires de l'Abitibi-Témiscamingue (CROC-AT)
Espace d'accélération et de croissance de l'Abitibi-Témiscamingue (EACAT)
Espace entrepreneuriat collectif (Espace EC)
Groupe Autobus Maheux
La Ruche - Abitibi-Témiscamingue
Les Envertdeurs
Loisir et Sport Abitibi-Témiscamingue (LSAT)
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH)
MicroEntreprendre Abitibi-Témiscamingue
Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI)
Mosaïque interculturelle de l'Abitibi-Témiscamingue
Municipalité régionale de comté d'Abitibi-Ouest
Municipalité de La Reine
Musée de la Gare
Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue
Organisme de bassin versant du Témiscamingue (OBVT)
Recyclo-Nord & Ressourcerie Le Filon vert
Regroupement de femmes de l'Abitibi-Témiscamingue (RFAT)
Réseau Agriconseils de l'Abitibi-Témiscamingue
Société de développement du Témiscamingue (SDT-SADC)
Tourisme Abitibi-Témiscamingue
Union des producteurs agricoles (UPA)
Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT)
Ville de Val-d'Or
Ville de Ville-Marie
Villes et villages en santé de Rouyn-Noranda
Vision-Travail Abitibi-Témiscamingue

Merci à toutes et tous d'avoir participé !